

## Course Outline

### OE-11: Lean Production & First Step to Industry 4.0 (การผลิตแบบลีนและการเตรียมพร้อมสู่ยุคการผลิต 4.0)

ระยะเวลา: 2 วัน

เวลา 09.00 - 16.00 น.

รุ่น 1 วันที่ 20-21 มีนาคม 2567

รุ่น 2 วันที่ 16-17 กรกฎาคม 2567

รุ่น 3 วันที่ 18-19 ธันวาคม 2567

วิทยากร :

**รุ่น 1 และ 3 คุณเกียรติจิกร โขมานะสิน**

วิทยากรและที่ปรึกษาด้านการวางแผนกลยุทธ์การผลิต การปรับปรุงกระบวนการทำงาน และยกระดับผลผลิตภาพองค์กรด้วย Lean

**รุ่น 2 คุณเชษฐพงศ์ สินธราธา**

- วิทยากรที่ปรึกษาอาวุโส สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

- วิทยากรที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารระบบการผลิตเพื่อเพิ่มผลผลิตภาพองค์กร และการนำเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติไปพัฒนาขีดความสามารถด้านการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับภาวะการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในเรื่องความต้องการของลูกค้า และวงจรชีวิตของสินค้าหรือบริการที่สั้นลง ส่งผลให้ธุรกิจต้องปรับตัวเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว องค์กรจำเป็นต้องพยายามหาทางเพิ่มความสามารถในการรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้แก่ ความไม่แน่นอนของความต้องการสินค้าหรือบริการของลูกค้า ความไม่แน่นอนของกระบวนการทำงาน และความไม่แน่นอนของเวลาในการรับมอบวัตถุดิบ ด้วยเหตุนี้การนำเอาระบบ Lean ซึ่งสามารถลดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้น และมุ่งพัฒนาการสร้างคุณค่าโดยตลอดกระบวนการทำงานตั้งแต่การออกแบบ การจัดซื้อ การบริหารพัสดุคงคลัง การผลิต จนกระทั่งการจัดจำหน่ายสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้ามาประยุกต์ใช้ด้วยการวิเคราะห์คุณค่าของกระบวนการ การประยุกต์ใช้เครื่องมือเพื่อการปรับปรุงผลผลิตภาพที่มีประสิทธิผล และระบบลีนเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะพัฒนาและบูรณาการสู่การเปลี่ยนแปลงสู่อุตสาหกรรม ยุค 4.0

#### Objective:

- เข้าใจถึงความสำคัญของการลดความสูญเปล่า และสร้างคุณค่าตามแนวทางของระบบ Lean
- สามารถวิเคราะห์กระบวนการเพื่อวางแผนกลยุทธ์การผลิตอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางของระบบ Lean
- สามารถปฏิบัติ ควบคุม และติดตามผลการปรับปรุงตามแนวทางของระบบ Lean ได้
- เข้าใจการใช้ระบบลีนเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ยุคการผลิต 4.0

#### เหมาะสำหรับ:

- พนักงานระดับปฏิบัติการ หัวหน้า ผู้จัดการ
- บุคคลทั่วไปที่สนใจ

#### ค่าธรรมเนียม

ท่านละ (ก่อน VAT 7%)	6,200
ท่านละ (รวม VAT 7%)	6,634
หมายเหตุ : สมาชิกลด 3%	

#### สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม

ฝ่ายพัฒนาศักยภาพ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

โทรศัพท์ 02-619-5500 ต่อ 452-456

E-mail : [training@ftpi.or.th](mailto:training@ftpi.or.th)

#### Course Outline:

##### วันที่หนึ่ง

- วิวัฒนาการ แนวคิดเบื้องต้น และขั้นตอนการดำเนินงานของระบบ LEAN
- การเตรียมความพร้อมในการดำเนินโครงการ LEAN เพื่อมุ่งสู่ Industry 4.0
- เครื่องมือและวิธีการสร้างคุณค่าองค์กรของระบบ LEAN
  - การพัฒนาพนักงาน
  - การจัดการสถานที่ทำงาน
  - การจัดการด้านคุณภาพ
  - การจัดการเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ
  - การควบคุมการผลิต

##### วันที่สอง

- การระบุคุณค่าของสินค้าหรือบริการ
- การสำรวจกระบวนการสร้างคุณค่าในปัจจุบันด้วย Current State VSM
- การประเมินผลการจัดการกระบวนการ (เป้าหมายและตัวชี้วัด)
- การวางแผนพัฒนากระบวนการสร้างคุณค่าด้วย Future State VSM การขับเคลื่อนกระแสคุณค่า
- การสร้างคุณค่าและกำจัดความสูญเปล่าอย่างต่อเนื่อง
- สิ้นสู่การเตรียมพร้อมสู่อุตสาหกรรม 4.0