

Course Outline

OE-12: VSM: Value Stream Mapping (การวิเคราะห์กระบวนการผลิตตามแนวทาง Lean)

ระยะเวลา: 1 วัน เวลา 09.00 - 16.00 น.

รุ่น 1 วันที่ 8 มีนาคม 2567

รุ่น 2 วันที่ 24 กันยายน 2567

วิทยากร : คุณเกียรติชจร โฆมานะสิน

วิทยากรและที่ปรึกษาด้านการวางแผนกลยุทธ์การผลิต การปรับปรุงกระบวนการทำงาน และยกระดับผลผลิตภาพองค์กรด้วย Lean

ในยุคปัจจุบันและอนาคต องค์กรจำเป็นต้องพยายามลดต้นทุนในการดำเนินงาน และหาทางเพิ่มความสามารถในการรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ และที่สำคัญคือความพยายามในการลดต้นทุน โดยการปรับปรุงระบบการผลิตให้เป็นแบบ Lean ซึ่งจำเป็นต้องวิเคราะห์กระบวนการทั้งหมดของธุรกิจ โดยใช้แผนผังกระแสคุณค่า หรือ Value Stream Mapping : VSM ซึ่งเป็นผังแสดงกิจกรรมทั้งหมดที่ธุรกิจดำเนินการ และทำการปรับปรุงและกำจัดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการ และกลายเป็น แผนผังสายธารแห่งคุณค่าสำหรับอนาคต (Future State Value Stream)

Objective:

- เข้าใจถึงความสำคัญของความสูญเปล่า 7 ประการ, การลด และสร้างแนวทางการปรับปรุงตามแนวทาง Lean
- สามารถวิเคราะห์กระบวนการ การสร้างคุณค่าในปัจจุบันด้วย Current State VSM
- สามารถกำหนดแนวทางการปรับปรุง และลงมือปฏิบัติ การสร้างผังคุณค่าในอนาคต (Future State Value Stream Mapping)

เหมาะสำหรับ:

- พนักงานระดับปฏิบัติการ
- หัวหน้า ผู้จัดการ
- บุคคลทั่วไปที่สนใจ

Course Outline:

- วิวัฒนาการ แนวคิดเบื้องต้น และขั้นตอนการดำเนินงานของระบบ LEAN
- การเตรียมความพร้อมในการดำเนินโครงการ LEAN
- การสำรวจคุณค่าและความสูญเปล่า 7 ประการ
- Workshop : 7 wastes
- การสำรวจกระบวนการสร้างคุณค่าในปัจจุบันด้วย Current State VSM
- Workshop : VSM
- การวัดประสิทธิภาพของเครื่องจักร (OEE)
- การอ่านและใช้งานข้อมูลใน Current State VSM
- การวางแผนพัฒนากระบวนการสร้างคุณค่าด้วย Future State VSM
- แนวทางการอ่านสัญลักษณ์ต่างๆ ใน VSM
- ข้อมูลต่างๆที่จำเป็นในการกำหนด VSM
- สรุป และถามตอบ

ค่าธรรมเนียม

ท่านละ (ก่อน VAT 7%)	4,500
ท่านละ (รวม VAT 7%)	4,815
หมายเหตุ : สมาชิกลด 3%	

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม

ฝ่ายพัฒนาศักยภาพ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

โทรศัพท์ 02-619-5500 ต่อ 452-456

E-mail : training@ftpi.or.th