

Course Outline

SM-AGM: Building Agile Organization with Kanban สุดยอดเครื่องมือยกระดับประสิทธิภาพ Process งานและบุคลากร

ระยะเวลา: 2 วัน

วันที่ 28-29 มีนาคม 2567

วันที่ 22-23 สิงหาคม 2567

วันที่ 3-4 ธันวาคม 2567

วิทยากร :

คุณประวีณา ศรีประยูรสกุล

Agile Coach บริษัท เอ็กซอนโมบิล จำกัด

Rationale: (ความสำคัญ/ความจำเป็นที่ต้องอบรม)

ในโลกที่เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว องค์กรจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงให้คล่องตัว ว่องไวมากขึ้น มีความเป็น Agile และเป็น Nimble Organization ที่สามารถสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ ยืดหยุ่น ปรับตัวเร็ว การบริหารจัดการแบบผู้บริหารสั่งการและตัดสินใจทั้งหมดให้ผู้ดำเนินการทำตาม (top-down command-and-control) อาจจะได้ไม่ตอบโจทย์ในโลกยุคใหม่อีกต่อไป

Nimble organization เน้นเรื่องของทีมที่ยืดหยุ่นและลื่นไหล ในขณะที่ทุกคนในองค์กร ในทุกระดับชั้น สำคัญที่สุดที่ระดับคนทำงานทั่วไปสามารถเป็นผู้นำเพื่อพัฒนาวัตกรรมและต่อยอดแนวคิดใหม่ๆ (Entrepreneurial Leaders)

เราจะมาเรียนรู้กันว่าองค์ประกอบสำคัญมีอะไรบ้างที่จะทำให้ทีมงานที่อยู่หน้างานสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ด้วยการปรับ 'Workflow' พร้อมกับเรียนรู้แนวทางปฏิบัติจริงที่สามารถทำให้ทีมมองเห็นภาพรวมกระบวนการธุรกิจ (Visualize flow of value) มองเห็นแนวทางปรับปรุงเปลี่ยนแปลงให้สามารถทำงานให้เสร็จได้อย่างรวดเร็วและลื่นไหลมากขึ้นโดยเอา Agile และ Kanban framework มาประยุกต์ใช้กับทีม

วัตถุประสงค์:

- เรียนรู้ความหมายและองค์ประกอบสำคัญเพื่อพัฒนาองค์กรให้ว่องไว ลื่นไหล (nimble organization)
- เรียนรู้ mindset ของทีมงานที่จะทำให้องค์กรว่องไว ลื่นไหลมากขึ้น
- เรียนรู้และเข้าใจแนวคิดสำคัญและหลักปฏิบัติใน Kanban (Kanban principles และ Kanban practices)
- เข้าใจวิธีการจัดการ Workflow การทำงาน และตัววัดผลงาน ใน Agile-Kanban
- ฝึกคิดและใช้งานจริงผ่านกิจกรรม Kanban Simulation
- สามารถนำเทคนิคของ Agile-Kanban มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการธุรกิจของทีมได้

เหมาะสำหรับ

- ผู้จัดการฝ่ายภาคการผลิต - ภาคบริการและฝ่ายสนับสนุน
- หัวหน้างาน
- ผู้ตรวจการ
- วิศวกร
- บุคลากรจากหน่วยงานที่ทำงานร่วมกันเป็นทีม

Course Outline: (ตอบวัตถุประสงค์)

Day 1

- ทำไมองค์กรต้องเป็น Nimble Organization (Why Nimble)
 - ยุคเก่าไป ยุคใหม่มา ป้ายหน้าคือยุค BANI
- Nimble Organization คืออะไร
 - องค์กรประกอบสำคัญเพื่อพัฒนาองค์กรให้ว่องไว สั้นไหล (nimble organization)
- รู้จักแนวคิดสำคัญที่จะทำให้องค์กรคล่องตัวมากขึ้น
 - Push vs Pull
 - Flow efficiency vs Resource efficiency
- รู้จักแนวคิดสำคัญของ Kanban (4 principles)
- รู้จักแนวทางปฏิบัติ 6 อย่าง (6 practices)
 - Visual Workflow
 - Limit work-in-progress
 - Manage flow
 - Make Policies Explicit
 - Implement Feedback Loop
 - Improve Collaboratively
- Retrospective สรุปและถามตอบ

Day 2:

- ฝึกคิดและใช้งานจริงผ่านกิจกรรม Kanban Simulation
- เวิร์คชอปเป็นกลุ่ม ฝึกนำเทคนิคของ Agile-Kanban มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการธุรกิจของทีม
- Retrospective สรุปและถามตอบ

ค่าธรรมเนียม

ท่านละ (ก่อน VAT 7%)	12,000 บาท
ท่านละ (รวม VAT 7%)	12,840 บาท

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม

โทรศัพท์: 02-619-5500 ต่อ 432

หรือ 089-442-9453 (ประภาพร)

E-mail: publicseminar@ftpi.or.th Website: www.ftpi.or.th