

e-Training Course

หลักสูตร Lean Management

การเข้าใจและการประยุกต์ใช้หลักการ Lean ผ่าน Value Stream Mapping เป็นทักษะที่จำเป็นสำหรับผู้นำและผู้จัดการในยุคใหม่ หลักสูตรนี้ออกแบบมาเพื่อให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ตั้งแต่พื้นฐานของการจำแนกคุณค่าและความสูญเสียเปล่า ไปจนถึงการปฏิบัติจริงในการจัดทำและวิเคราะห์แผนภาพ VSM ทั้งในสถานะปัจจุบันและอนาคต พร้อมด้วยชุดเครื่องมือ Lean Toolbox ที่ครบครันสำหรับการปรับปรุงในทุกด้าน ผู้เรียนจะได้รับทั้งความรู้เชิงทฤษฎีและประสบการณ์การปฏิบัติที่สามารถนำไปขยายผลในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์

- เพื่อให้เข้าใจหลักการสร้างคุณค่าให้กับลูกค้าตลอดกระบวนการด้วย VSM
- สามารถจัดทำ VSM รวมทั้งวิเคราะห์กระบวนการเพื่อระบุจุดปรับปรุง
- สามารถนำแนวทาง Lean Toolbox ไปใช้ในปรับปรุงกระบวนการทำงาน
- ได้เรียนรู้ตัวอย่าง Lean Roadmap ในการพัฒนากระบวนการตามแนวคิด Lean

หลักสูตรเหมาะสำหรับ

- องค์กรที่มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานขั้นพื้นฐานมาแล้ว และต้องการยกระดับผลผลิตภาพให้สูงขึ้น มุ่งเน้นที่จะสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า (Customer Value) ตลอดกระบวนการ โดยการกำจัดกระบวนการที่ไม่สร้างคุณค่า (Non Value Added Work) ผ่านชุดเครื่องมือของลิน Lean Toolbox
- Manufacturing ที่ต้องการปรับปรุงประสิทธิภาพตลอดกระบวนการหลัก เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างความสามารถในการแข่งขัน

วิทยากร: คุณเกียรติจิร โฆมานะสิน

ผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาด้าน Productivity

ความเชี่ยวชาญ

- Lean Implementation in Manufacturing
- Lean Implementation in Service Sector

เกณฑ์ได้รับใบรับรองการฝึกอบรมด้วยระบบ e-Training

- ผลคะแนนน้อยกว่า 70% (ทำถูก 1-6 ข้อ) จะได้ใบรับรอง การฝึกอบรมด้วยระบบ e-Training
- ผลคะแนนมากกว่า 70% ขึ้นไป (ทำถูก 7-10 ข้อ) จะได้ใบรับรอง การฝึกอบรมด้วยระบบ e-Training และผ่านเกณฑ์การประเมินตามหลักสูตร

ระยะเวลาการเข้าอบรมด้วยระบบ e-Training

- ผู้เข้าอบรมมีระยะเวลาการเข้าอบรม 90 วัน
- Password ผู้เข้าอบรมสามารถเปลี่ยนรหัสผ่านในระบบเองได้

หัวข้อเรียนรู้

Module 1: Value Added & Non Value Added Work

- แนะนำเนื้อหาในหลักสูตร
- นิยามและหลักการ 5 ประการของ Lean
- การจำแนกประเภทกิจกรรมตามแนวคิด Lean
- คุณค่า (Values)
- ความสูญเปล่า (Wastes)
- แนวคิดเพิ่มเติมและผลการปรับปรุงตามแนวทางของ Lean

Module 2: Value Stream Mapping (VSM)

Module 2 Part 1: แนวคิดพื้นฐานของ VSM

- แนวคิดพื้นฐานในการปรับปรุงองค์กร
- Value Stream Mapping (VSM)
- การแบ่งระดับและภาพรวมในการใช้ VSM
- การกำหนดตัวชี้วัดผลของ Lean (Lean Metrics)

Module 2 Part 2: Current State VSM

- ขั้นตอนการจัดทำ Current State VSM
- การจัดกลุ่มแผนภาพกระแสคุณค่า
- การรวบรวมข้อมูลต่างๆ จากผู้เกี่ยวข้องและการลงสำรวจพื้นที่
- การตรวจสอบและทำความเข้าใจข้อมูลที่รวบรวมมา
- การระบุลำดับการจัดเรียงของกระบวนการ
- การวาดเส้นทางการไหลของชิ้นงาน
- การวาดเส้นทางการไหลของสารสนเทศ
- การบันทึกรายละเอียดและข้อมูลต่างๆ ภายในกระบวนการ
- สรุปและวิเคราะห์ภาพรวมและตัวอย่างการระบุจุดปรับปรุงของ VSM

Module 2 Part 3: Future State VSM

- หลักการปรับปรุงกระบวนการ ขั้นตอนการจัดทำ Future State-VSM และสัญลักษณ์ต่างๆ ของ VSM
- ความหมายสัญลักษณ์ต่างๆ ของ VSM
- คัมบัง (Kanban)
- การปรับเรียบการผลิต (Heijunka – Load Leveling)
- ตัวอย่าง Future State VSM

Module 3: Lean Toolbox

- Part 1: How to Improve the Lean process
- Part 2: Stability – Workplace Management
- Part 3: Stability – Machine Management
- Part 4: Stability – Quality Management
- Part 5: Stability – Production Management
- Part 6: Standardization
- Part 7: Simplification
- Part 8: Roadmap to Lean

ค่าธรรมเนียม	
ท่านละ (ก่อน VAT 7%)	3,500
ท่านละ (รวม VAT 7%)	3,745
เวลาเรียนโดยรวม 3 ชั่วโมง 47 นาที	

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม

ฝ่ายพัฒนาศักยภาพ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
โทรศัพท์ 02-619-5500 ต่อ 452 (ศิริชัย), 454 (นิรันดร์),
456 (เอราวรรณ), 458 (นันทนา)
E-mail : etraining@ftpi.or.th